

## Quels sont les points critiques d'un bon business plan?

### ENVISAGER TOUS LES SCENARII POSSIBLES

«Le *business plan* constitue non seulement la 'feuille de route' de l'entrepreneur dans l'accomplissement de son projet, mais il est aussi le document de référence sur base duquel des partenaires financiers jugent de la rentabilité d'un projet. Lorsque des entrepreneurs se tournent vers nous, afin de les aider dans la levée de fonds, leur engouement est tel qu'ils ont une tendance natu-

relle à n'avoir considéré que le scénario le plus optimiste, celui de la '*success story*'. Or il est primordial qu'un bon *business plan* décrive également un scénario de base et un scénario pessimiste.

Le scénario de base est celui qui a raisonnablement le plus de chances de se réaliser. Le scénario pessimiste doit notamment décrire les remèdes identifiés par l'entrepreneur, afin que son initiative demeure, le cas échéant, viable pour lui et ses partenaires. L'apport financier est indispensable à la réalisation de tout projet et le recours à des partenaires financiers s'avère nécessaire



Christophe Darche  
Director, corporate finance  
Atoz

dans la majorité des cas. En effet, l'idée la plus novatrice reste lettre morte si l'entrepreneur ne se donne pas les moyens de ses ambitions. De son côté, tout partenaire financier souhaite comprendre en détail les risques associés à un projet, afin de pouvoir en faire sa propre appréciation en termes de rentabilité exigée et de capacité de l'entreprise à générer de la trésorerie. L'impact finan-

cier des trois scénarii évoqués ci-dessus doit donc être analysé avec minutie et présenté de manière adéquate au partenaire financier.

Il est crucial que l'entrepreneur maîtrise les éléments significatifs de son *business plan* impactant l'évolution, sur une durée généralement comprise entre trois et cinq ans, des comptes de pertes & profits, bilans et tableaux de flux de trésorerie prévisionnels de son entreprise. La création d'entreprise est une noble tâche. Il convient toutefois d'en analyser tous les scénarii possibles, afin de ne pas en compromettre la pérennité.»